

## DESEMPENHO OPERACIONAL LIMPO

[www.celso-foelkel.com.br](http://www.celso-foelkel.com.br)

[www.eucalyptus.com.br](http://www.eucalyptus.com.br)



## **Tipos de Perdas**

**Material jogado fora**

**Máquinas paradas**

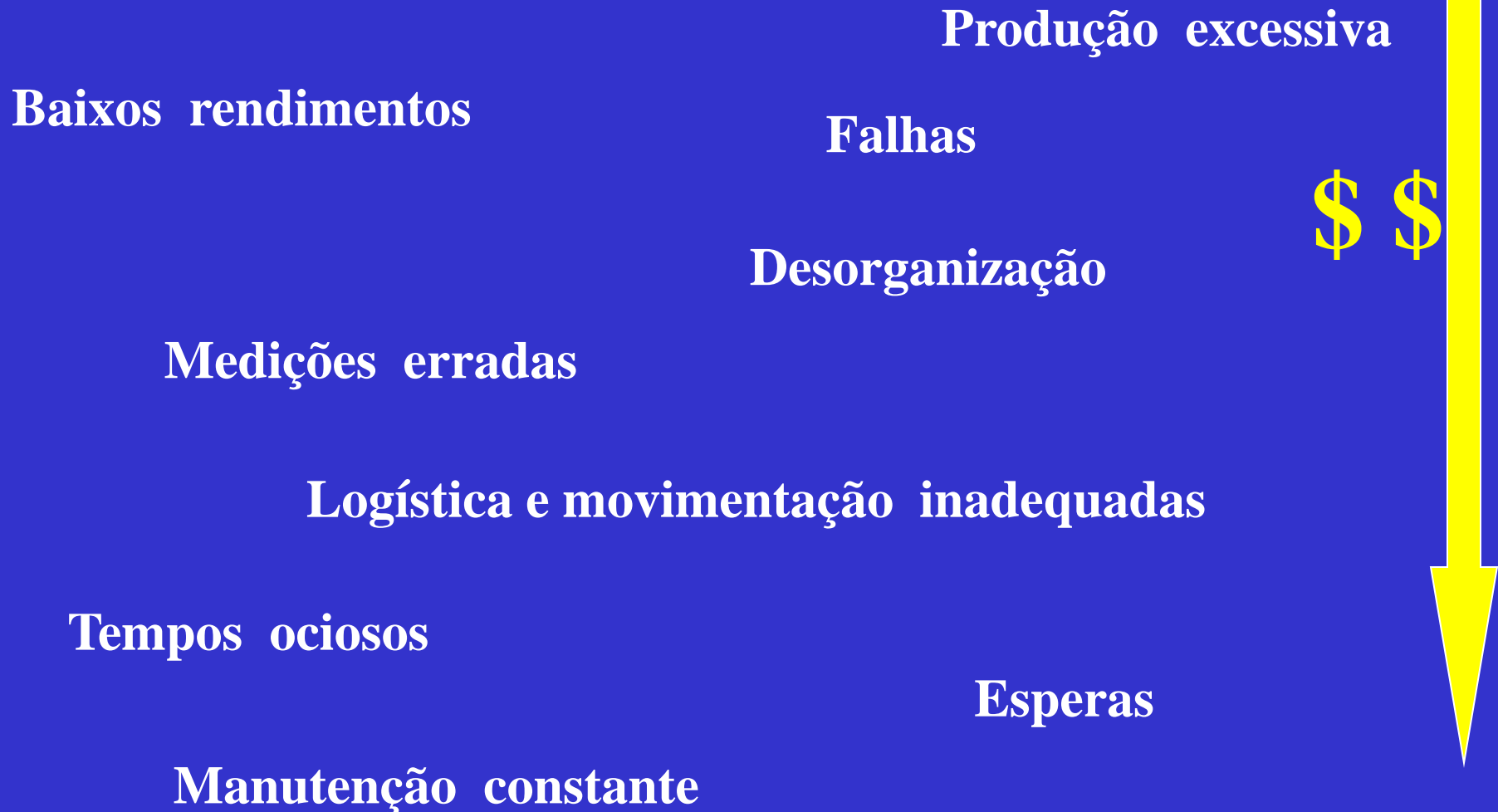
**Estoques elevados**

**Energia jogada fora**

**Máquina rodando abaixo da capacidade**

**Refugos e desclassificações**

## Mais tipos de perdas



## COMO VALORAR UM DESPERDÍCIO

- Como matéria prima descartada (+)
- Custo da disposição (+)
- O valor adicionado na fabricação (+)
- O preço de venda do resíduo (-)
  
- Valores intangíveis ( + + + )

## Exemplo

**Custo do REFUGO da fabricação do  
papel**

**\$ \$**



**E mais ainda a perda de produção  
líquida e vendável da máquina**



# Eficiência Operacional

Resultado de:

- Disponibilidade
- Eficiência de tempo em relação à disponibilidade
- Desempenho em relação à produção/velocidade referênciada ou sustentável
- Rendimento em qualidade
- Perda devido retorno do refugo, quando isso acontece

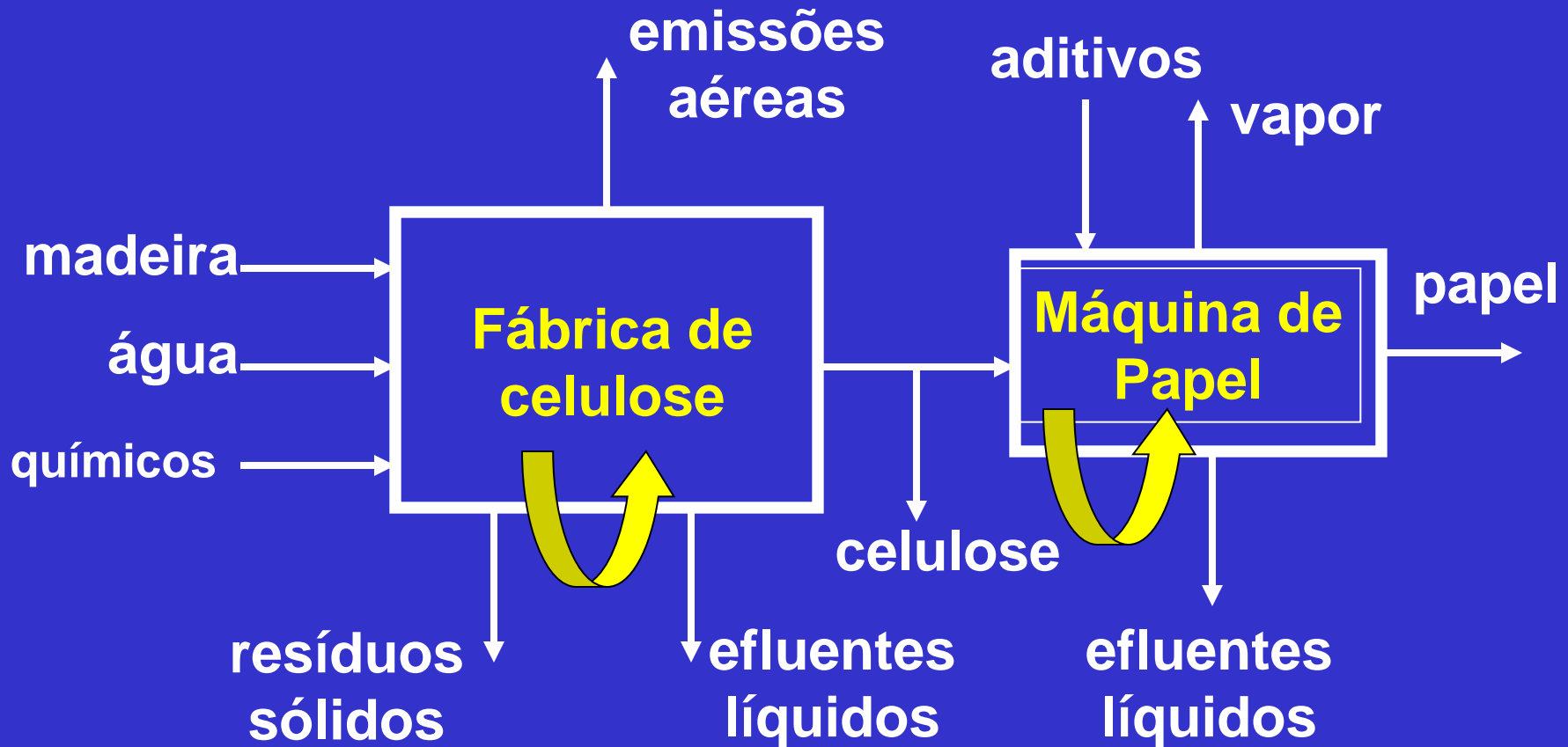
A grande e  
inquestionável  
verdade é que:

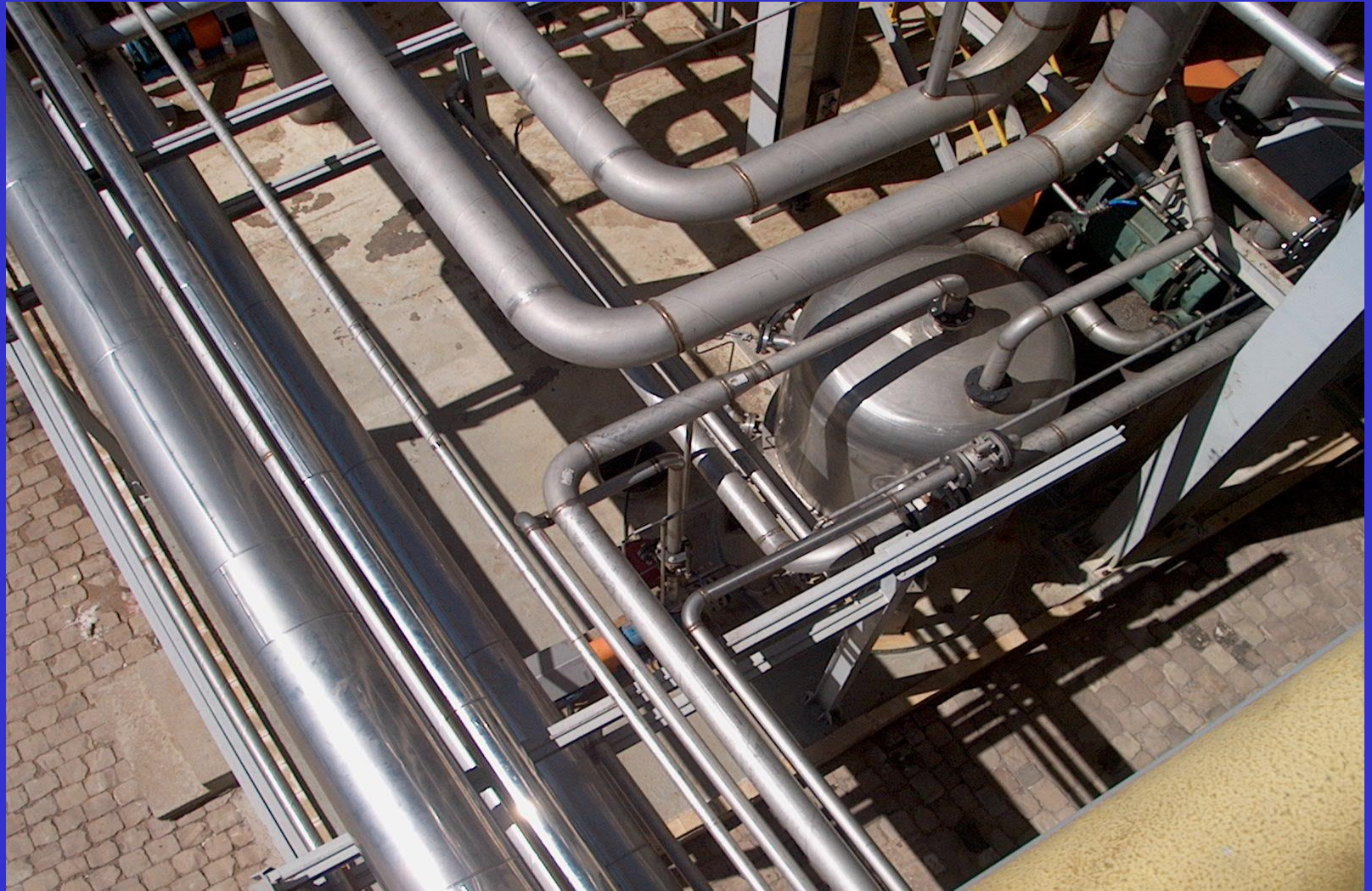


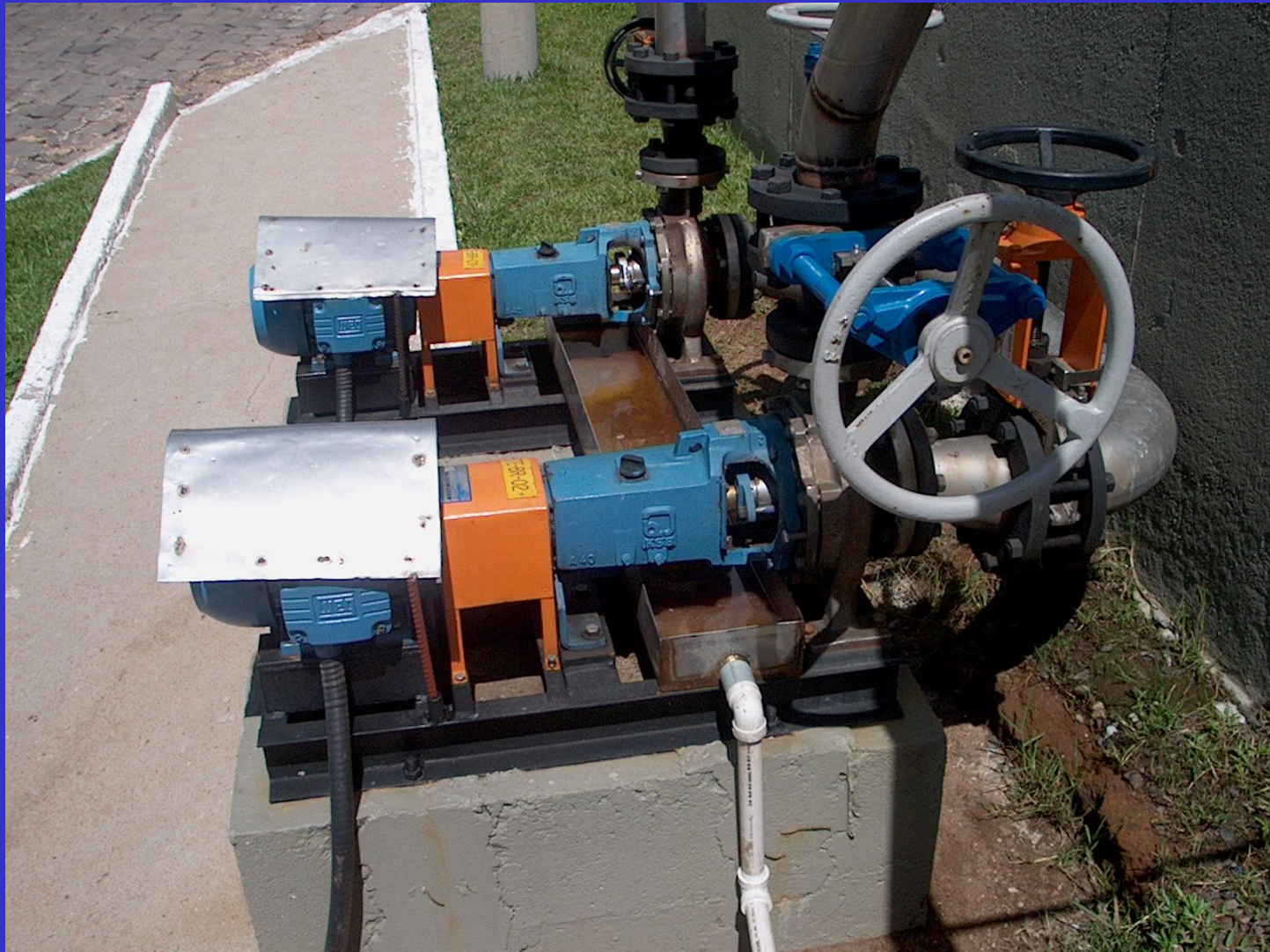
**AS EMPRESAS GASTAM MAIS, ÀS  
VEZES MUITO MAIS, DO QUE  
REALMENTE PRECISAM**



## BALANÇO GERAL









# Dinheiro viajando para o tratamento



Há coisas tão óbvias a melhorar que temos até vergonha de dizer como e porque estamos fazendo assim



## Conversar com o seu processo

- Por que estamos perdendo isso?
- Qual a dificuldade que o equipamento está sofrendo?
- Onde estão os problemas?
- Quais as soluções?



## E se a área não tiver desperdícios visíveis?

- Será que está tudo bem mesmo?
- Será que merecem condecorações?
- E os desperdícios invisíveis ou ocultos?

Por exemplo: reciclagens internas, adição maior de insumo do que o necessário, tudo isso são perdas também!



## Quem paga pelas nossas ineficiências ?

Antes eram os  
clientes pagando  
maior preço;

Hoje somos nós  
mesmos, com  
menor lucro



**Quem paga pelas nossas ineficiências ?**

