

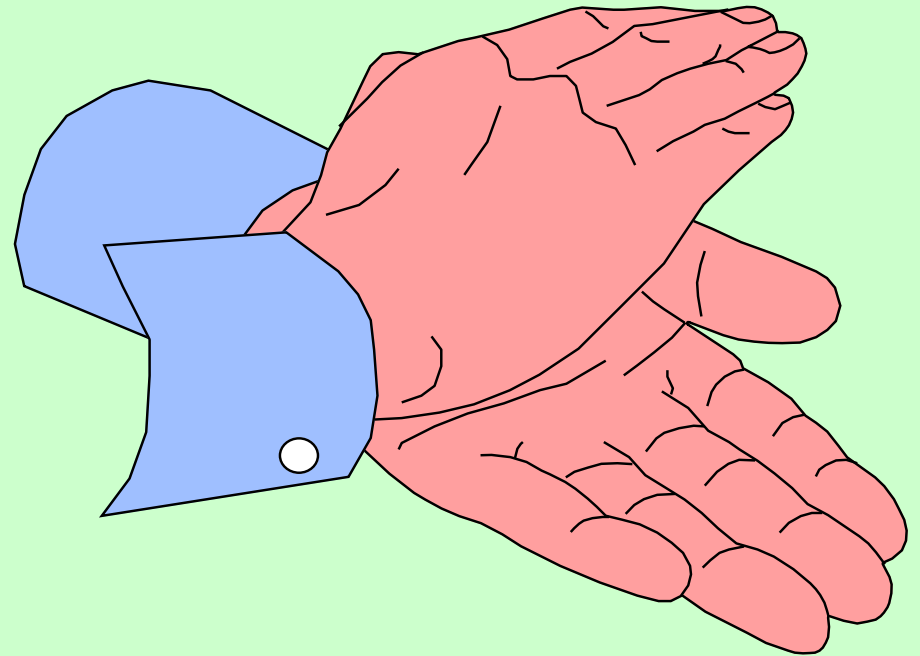
GESTÃO AMBIENTAL ORIENTADA AO SUCESSO DO NEGÓCIO

Celso Foelkel



SIMPLIFICAÇÃO

- **Quanto mais simples**
- **Melhor**



DELEGANDO MAIS AOS OPERADORES

- # **Evite apenas tarefas rotineiras**
- # **Trabalhe voltado para resultados**
- # **Tenha um sistema de recompensas**

DELEGANDO MAIS AOS OPERADORES

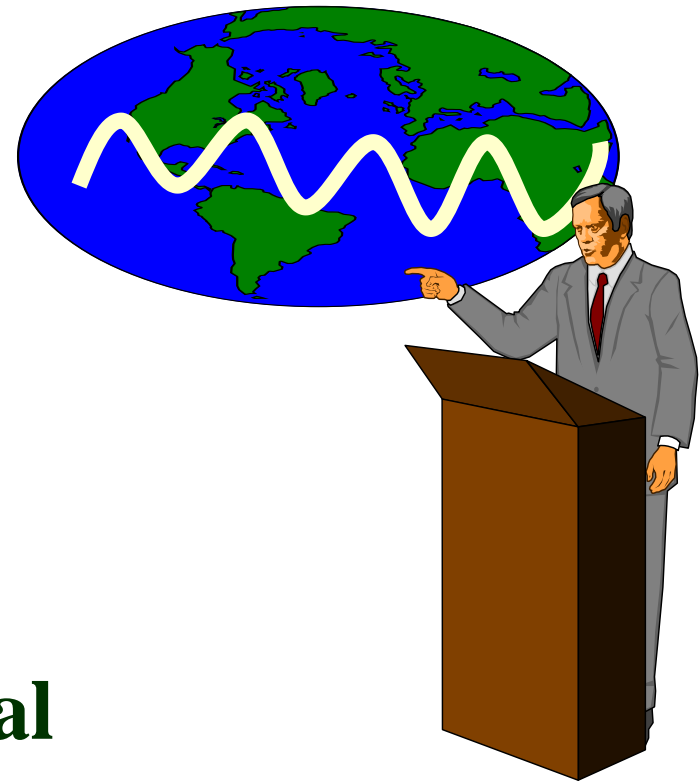
- # **Controle integrado do processo**
- # **Ampla integração interpessoal**
- # **Conceito de fábrica global e não de setores**
- # **Evitar distúrbios no processo**

DELEGANDO MAIS AOS OPERADORES

- **# Pessoal altamente qualificado**
- **# Ampliação do escopo do cargo**
- **# Atuação como monitores, analisadores, realizadores e performantes**
- **# Orientação à produção, mas com amizade e respeito ao meio ambiente**

MEGATENDÊNCIAS

- ✓ Mercado fragmentado
- ✓ Mercado volátil
- ✓ Mercados globais
- ✓ Produtos comoditizados
- ✓ Preços instáveis
- ✓ Baixa lucratividade
- ✓ Altas exigências de capital
- ✓ Sustentabilidade



MEGATENDÊNCIAS

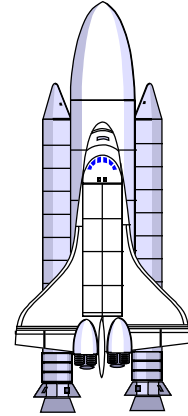
- ✓ ESCALA DE PRODUÇÃO
- ✓ CONSOLIDAÇÃO
- ✓ TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- ✓ EXIGÊNCIAS AMBIENTAIS
- ✓ INDÚSTRIA AMIGA DO MEIO AMBIENTE
- ✓ SEGURANÇA E SAÚDE OCUPACIONAL
- ✓ SISTEMAS MAIS FECHADOS



“MENOS E MAIORES FÁBRICAS”

FORÇAS MOTORAS

- **COMPETITIVIDADE**
- **EFETIVIDADE NOS CUSTOS**
- **ESTABILIDADE E FLEXIBILIDADE OPERACIONAL**
- **SÁBIA UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS**
 - HUMANOS
 - MADEIRA
 - ENERGIA / QUÍMICOS
 - MÁQUINAS
- **DISPONIBILIDADE DE NOVOS MERCADOS**



FORÇAS MOTORAS

- **TECNOLOGIA COMPROVADA**
- **PROCESSOS DE DISTRIBUIÇÃO**
- **BUSCA PELA SOBREVIVÊNCIA**
- **ESTABILIDADE DA QUALIDADE**
- **CAPITAL HUMANO OU INTELECTUAL**
- **REDUÇÃO DE DESPERDÍCIOS**
- **MELHOR USO DOS INSUMOS E DA ENERGIA**
- **PRODUTIVIDADE**
- **MANUTENÇÃO**

MANUTENÇÃO E MELHOR QUALIDADE AMBIENTAL

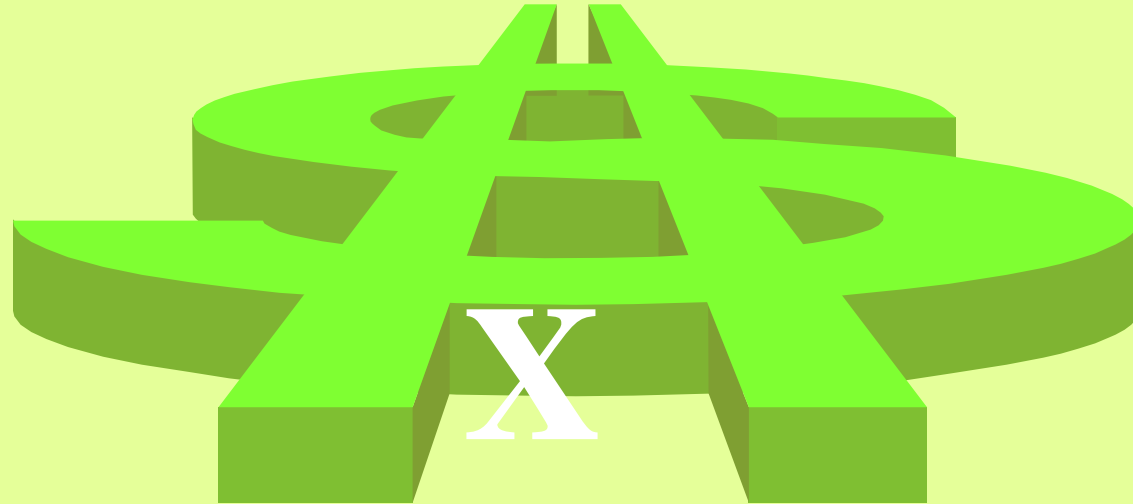
- ⊗ **DISPONIBILIDADE DE EQUIPAMENTOS EM CONDIÇÕES**
- ⊗ **EFICIÊNCIA OPERACIONAL**
- ⊗ **PROCESSO ALTAMENTE EFICIENTE E PERFORMANTE**
- ⊗ **ENGENHARIA ADEQUADA**
- ⊗ **CONDIÇÕES OPERACIONAIS ADEQUADAS**
- ⊗ **DELEGAÇÃO A OPERADORES TREINADOS**
- ⊗ **FOCO NA SOLUÇÃO DE PROBLEMAS**
- ⊗ **FOCO NA GERAÇÃO DE RESÍDUOS**

TUDO ISSO SIGNIFICA:

**FOCO NO
NEGÓCIO**

EXCELÊNCIA

CUSTO NO CICLO DE VIDA



MÍNIMO CUSTO

SIMPLIFICAÇÃO

LUCROS E RESULTADOS



**A NOVA GESTÃO
POR RESULTADOS
INCLUSIVE AMBIENTAIS**

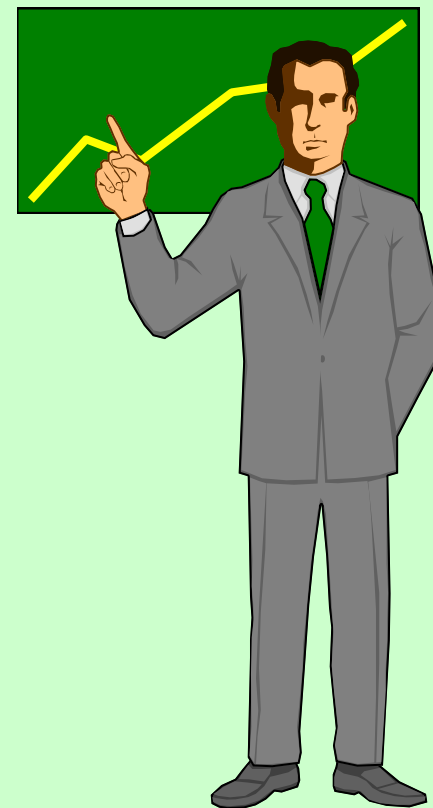


LUCRATIVIDADE

POSIÇÃO MERCADOLÓGICA

POSIÇÃO COMPETITIVA

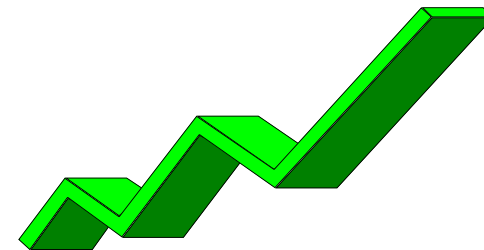
POSIÇÃO PRODUTIVA



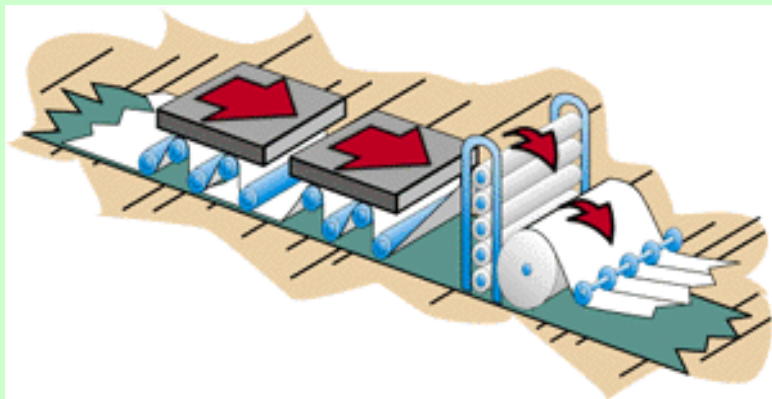
GESTÃO NOS DIAS DE HOJE

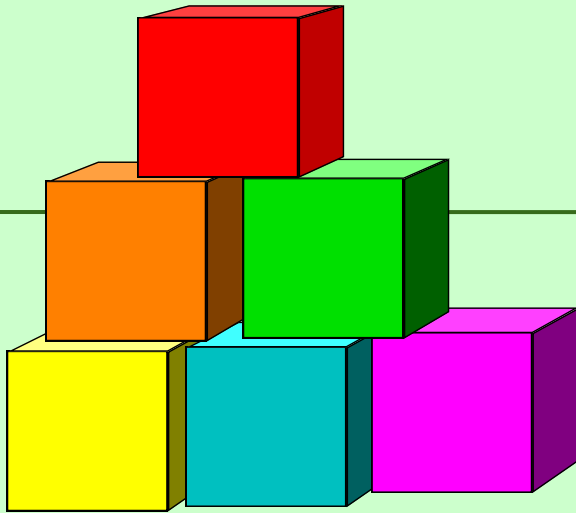
PESSOAS CHAVES PARA GARANTIR

- **BAIXO CUSTO**
- **ALTAS PRODUÇÕES**
- **ALTA PERFORMANCE OPERACIONAL**
- **ALTA QUALIDADE**
- **EXCELENTE SAÚDE AMBIENTAL**
- **SUCESSO NO NEGÓCIO**



AS FÁBRICAS DEVEM FUNCIONAR
AS FÁBRICAS DEVEM FUNCIONAR
O MÁXIMO POSSÍVEL





**INDÚSTRIAS DE PROCESSO SÃO
ORIENTADAS
À PRODUÇÃO**



**COMMODITIES SÃO PRODUTOS
DE BAIXO PREÇO**

ESTUDO DE CASO #1

	FÁBRICA A	FÁBRICA B
CAPACIDADE DIÁRIA (ton)	2000	2000
EFICIÊNCIA	90%	80%
PRODUÇÃO DIÁRIA (ton)	1800	1600
PRODUÇÃO ANUAL (ton)	655 000	565 000
CUSTO VARIÁVEL / ton	200 US\$	200 US\$
PREÇO LÍQUIDO FOB	550 US\$	550 US\$
MARGEM	350	350
<i>DIFERENÇA NA MARGEM TOTAL</i>	<i>30 MILLION US\$</i>	

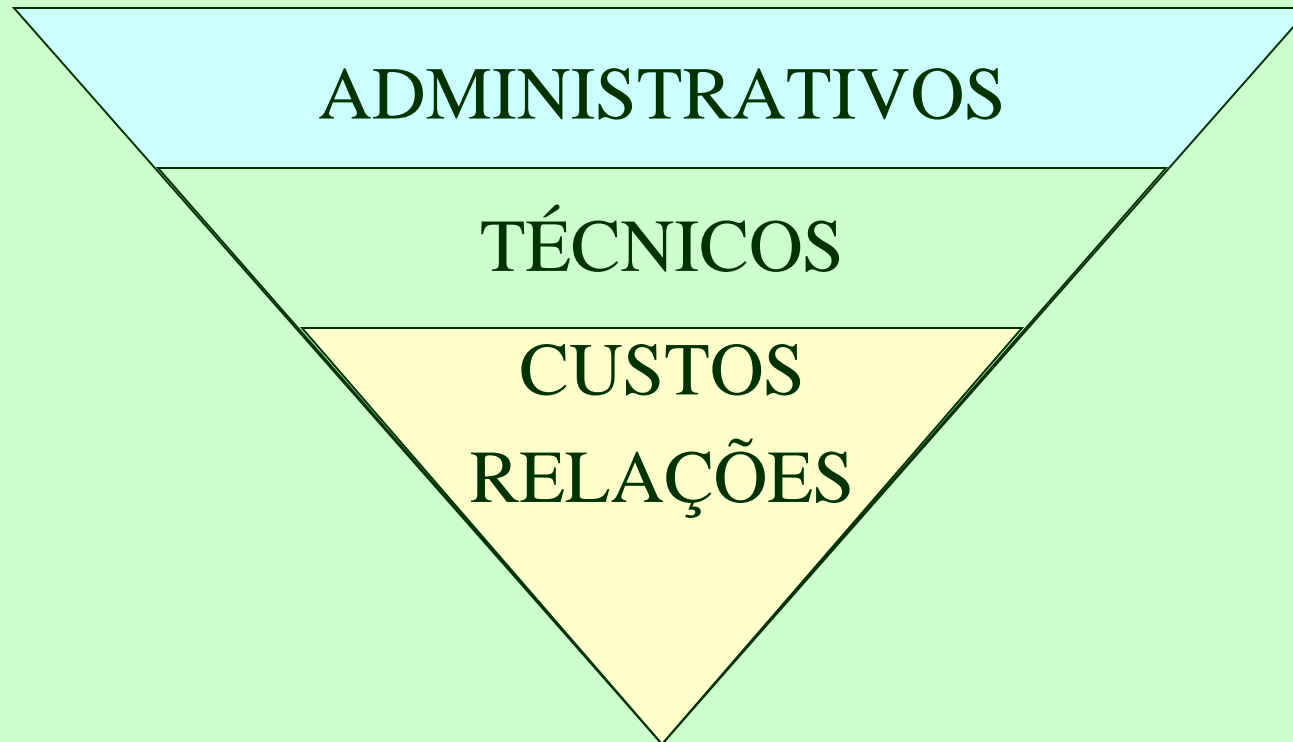
ESTUDO DE CASO #1

	FÁBRICA A	FÁBRICA B
TOTAL CUSTOS FIXOS (M US\$)	80	80
CUSTO FIXO / ton	122	142

DIFERENÇA PARA FAB. A

20 US\$ / ton

ÍNDICES DE PERFORMANCE



PERFORMANCE NOS NEGÓCIOS

ESTUDO DE CASO #2

600 000 ton/ ano

PERFORMANCE DE LAVADOR

	FÁBRICA A	FÁBRICA B
CONSISTÊNCIA DE SAÍDA	14%	11%
CONCENTRAÇÃO COD (PPM)	1500	1500
PERDAS COD (kg/ton)	9.2	12.1

DIFERENÇA NO CLORO ATIVO/ ANO

900 ton

ESTUDO DE CASO #3

PERFORMANCE DE PICADORES E PENEIRAS CLASSIFICADORAS

	FÁBRICA A	FÁBRICA B
SERRAGEM DESCARTADA	0.8%	1.5%
SERRAGEM/ANO	9.600	18.000
DIFERENÇA EM SERRAGEM		8.400 ton
POTENCIAL EM POLPA EQUIVALENTE		4.200 ton

**TODO CENTAVO ECONOMIZADO POR TONELADA
VIRA UM ENORME NÚMERO
NA BASE ANUAL**



FOCO NA PERFORMANCE DO NEGÓCIO

NÃO

EM

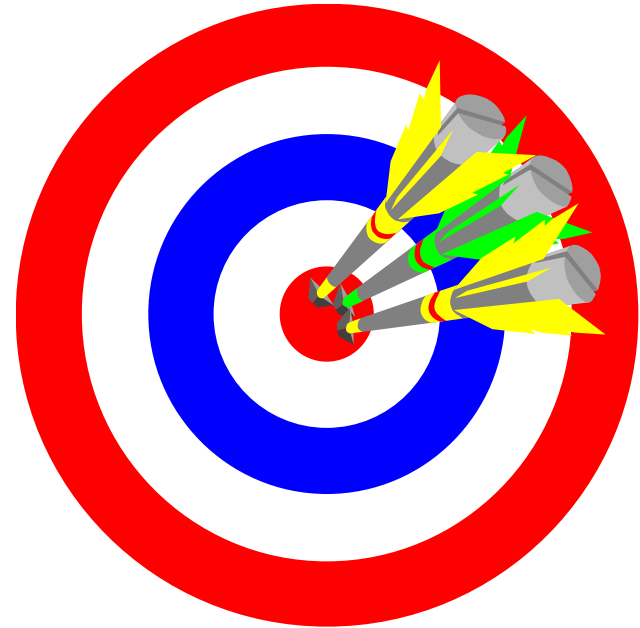
CORTAR CUSTOS ATÉ VER O QUE SOBRA

OU

O QUE RESTOU

TIME DA GESTÃO

- **OPERAÇÃO**
- **ENGENHARIA**
- **MANUTENÇÃO**
- **P&D**
- **VENDAS E COMPRAS**
- **CONTROLADORIA**
- **MEIO AMBIENTE**

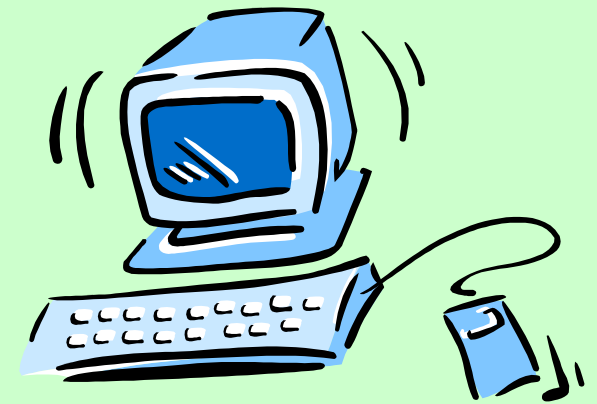
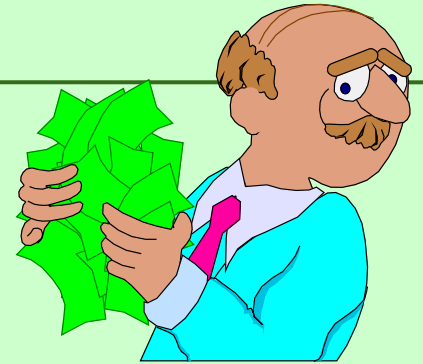


TIME DE GESTÃO

É PARA ATUAR

- **COMO UMA EQUIPE**
- **COMO EMPRESÁRIOS**
- **COMO MOTIVADOR DE PESSOAS**

DINHEIRO NÃO É UM PRESENTE
DOADO PELA ADMINISTRAÇÃO
PARA SE COMPRAR
UM NOVO "BRINQUEDO"



O DINHEIRO DEVE SER GASTO PARA TER UM RETORNO

O SUCESSO DO NEGÓCIO DEPENDE DISSO

BOA SORTE

