PinusLetter

PinusLetter nº 55 - Abril de 2020

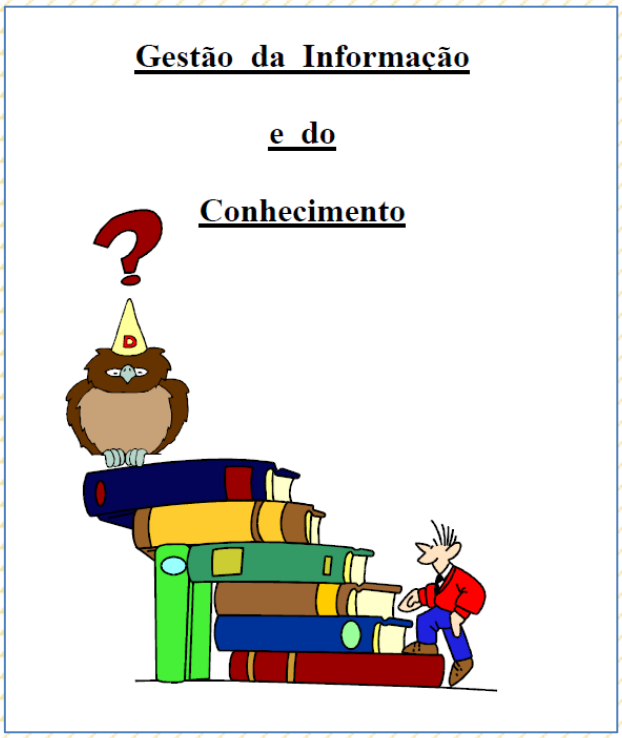
Curso e Relato de Vida

"Gestão da Informação e do Conhecimento"

...pelo ***Professor Celso Foelkel***

Uma realização:

º Celsius Degree / Grau Celsius
Negócios em Gestão do Conhecimento



Criador dessa edição da PinusLetter: **Celso Foelkel**

Uma realização:

Grau Celsius – Negócios em Gestão do Conhecimento

Organizações facilitadoras

ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel

IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores

IPEF – Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais

RIADICYP – Red IberoAmericana de Docencia e Investigación en Celulosa, Papel y Productos Lignocelulósicos

Empresas e organizações apoiadoras

Categoria *Premium*

Suzano

ArborGen Tecnologia Florestal

IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores

Empresas e organizações apoiadoras

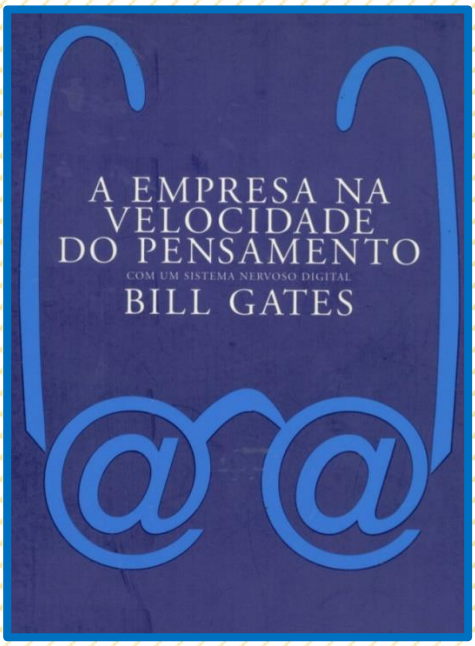
Categoria *Master*

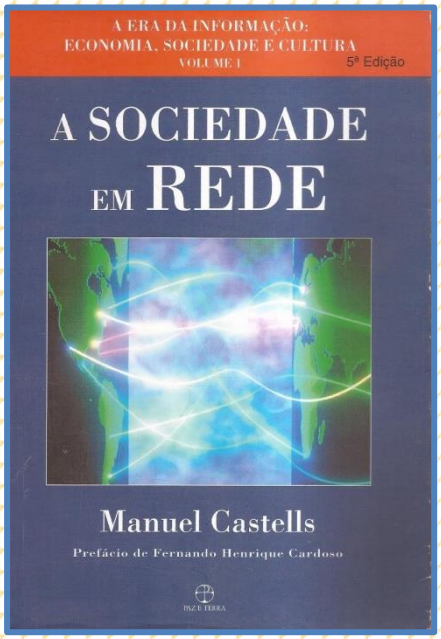
ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel

Bracell

Klabin

Veracel Celulose





Mudanças que revolucionaram o mundo e a nossa forma de relacionar e aprender

Curso e Relato de Vida

"Gestão da Informação e do Conhecimento"

Um Curso com Conceitos Humanísticos Focado no Desenvolvimento das Pessoas através da Aquisição e Compartilhamento do Conhecimento

Compartilhando um pouco sobre uma filosofia de vida focada em: "aprender, saber e ensinar" ou em "ser mestre e aprendiz" ao mesmo tempo...

Em 1998, quando decidi criar a minha própria empresa, optei pelo nome Grau Celsius Negócios em Gestão do Conhecimento, pois em toda minha vida sempre estive completamente envolvido na busca do aprendizado e do autodesenvolvimento (em qualquer tema que me atraísse conhecer), obtendo isso através dos conhecimentos transferidos por maneiras que foram variando com o desenrolar dos anos, tais como: jornais, livros, revistas, folhetos, manuais, catálogos, filmes, vídeos, slides, cursos, palestras, arquivos e agora websites, webinars, ferramentas de buscas (Google), cursos online, aplicativos e portais e redes de relacionamento, etc.

Minha ação na busca do conhecimento sempre foi fundamentada pelo meu interesse pessoal para o autodesenvolvimento e para eu dispor de um banco de informações e conhecimentos que eu pudesse acessar facilmente no momento em que eu necessitasse de algo para alguma atuação profissional ou pessoal.

Essa ação e esse comportamento pessoal foram em parte incentivados por algumas palavras e reflexões a mim apresentadas em meados dos anos 1960's por um de meus mais prestigiados professores na ESALQ/USP, o Dr. Salvador de Toledo Piza Júnior. Ao encontrar o professor Piza em uma das ruas de Piracicaba em meus tempos de aluno da ESALQ – Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" e ao lhe perguntar algo sobre uma de suas especialidades do saber, que era a Biologia Molecular, ele prontamente me respondeu e esclareceu minha dúvida. Minha reação foi tão surpresa,

com a facilidade que ele respondeu à minha intrincada dúvida, que lhe agradeci dizendo: *Professor Piza, o senhor é definitivamente um gênio*. Ele rapidamente negou a comparação com um gênio, dizendo que os gênios sabiam de tudo e não era o caso dele. Ele se considerava mais como um sábio e me definiu sábio como uma pessoa que sabia onde encontrar as coisas que necessitasse no grande banco de conhecimentos globais. Algo para se refletir.

A outra de minhas características que ajudou a formar o meu comportamento até compulsivo pela busca do conhecimento foi minha característica de "ser um colecionador de alguma coisa". Já colecionei selos, moedas, caixinhas de fósforo, flâmulas, figurinhas, canetas, lápis, gibis, etc., etc. Quando comecei a estudar na ESALQ passei a colecionar revistas, livros, slides, transparências e artigos técnicos xerocados, o que persistiu até meados da primeira década dos anos 2000's. Tive tanta determinação pela busca na criação de um banco próprio de informações tecnológicas e empresariais que tive que comprar uma casa de 250 metros quadrados em Porto Alegre somente para abrigar minha biblioteca particular, que eu costumava chamar de "Know-howTeca". Meus gastos em aperfeiçoamento profissional em épocas passadas chegavam a 500 dólares mensais, envolvendo compras de livros e demais materiais impressos e filmados e pagamento de associações técnicas e institucionais às quais eu era ou ainda sou filiado (cheguei a ser membro atuante em mais de 40 delas). Minha busca de conhecimento focava preferencialmente em temas sobre: florestas plantadas, tecnologia de celulose e papel, tecnologia de outros produtos de base florestal, finanças e gestão, inovação tecnológica, meio ambiente, ecoeficiência e produtividade, qualidade, recursos humanos e gestão de pessoas, etc.

Quando a internet chegou e cresceu em pouco tempo de presença na sociedade, minhas formas de buscar e armazenar o conhecimento ficaram facilitadas, pois o Google e os arquivos digitais e websites, facilmente encontrados e acessados, passaram a se agregar sem ocupar muito espaços físicos à minha coleção privada de materiais em formato sólido, fazendo que eu tomasse algumas atitudes de racionalização. Uma delas foi a redução de minha enorme biblioteca a cerca de 35% da original, doando então em 2011 uma enorme quantidade de materiais para três universidades com as quais eu me relacionava bem e sabia que o material seria disponibilizado aos alunos e professores; Universidade Federal de Pelotas (UFPel) com seu curso de Engenharia Industrial Madeireira; Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), para seu curso de Engenharia Florestal e Universidade Tecnológica Federal do Paraná em Curitiba, para seu curso de Economia e Administração.

Minha busca pelo saber sempre teve propósitos de aumentar minha bagagem de conhecimentos para que eu pudesse desempenhar minhas atividades profissionais de forma melhor e com mais qualidade, entre as quais se inseria a transferência de conhecimentos através de aulas, palestras e consultorias. Afinal, além de minhas muitas palestras e cursos já fui professor universitário em sete universidades no Brasil: USP – Universidade de São Paulo; UFV – Universidade Federal de Viçosa; UFSM – Universidade Federal de Santa Maria; PUC/RS – Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul; UCS – Universidade de Caxias do Sul; MacKenzie – Universidade Presbiteriana MacKenzie; UNOESC – Universidade do Oeste de Santa Catarina.

Também fui professor com muito orgulho do curso técnico de celulose e papel do Instituto Estadual de Educação "Gomes Jardim", em Guaíba/RS: http://www.eucalyptus.com.br/newspt_jan11.html#dois e de inúmeros cursos de especialização em celulose e papel organizados pela ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel e pelo CTCP – Centro Técnico em Celulose e Papel do IPT – Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo:
http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/PinusLetter44_Cursos_Especializacao_ABTCP.pdf (ABTCP)
e
http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/PinusLetter44_Cursos_Panamericanos_Celulose_Papel.pdf (CTCP)

Com a criação de meus websites, a transferência ficou muito mais abrangente, pois eu passei a compartilhar e transferir de forma online o que eu aprendia ou queria ensinar a milhares de leitores e seguidores de minhas publicações, fazendo isso através dos websites próprios, de parceiros e portais de relacionamento social técnico (LinkedIn, ResearchGate, Academia.edu, Twitter, etc.).

Em uma entrevista em 1996 feita durante minha época de vice-presidente da área de meio ambiente na antiga ANFPC – Associação Nacional de Fabricantes de Papel e Celulose, a entrevistadora e jornalista Sílvia Pimentel definiu esse perfil como de um eterno "mestre e aprendiz", o que me honrou muito por ela me ajudar a ter uma definição melhor de meu comportamento e filosofia de vida nesse quesito do aprendizado e compartilhamento do saber.

Outra de minhas características é a sempre presente curiosidade pelo novo e pelo conhecimento ainda em desenvolvimento, o que me leva a buscar inovações através da pesquisa e do estudo. Talvez seja por essa razão que eu tenha recebido algumas homenagens na área científica, como a recente e honrosa homenagem de "Pesquisador Emérito" oferecida à minha

pessoa pelo CNPq – Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico no ano 2020. Em geral, o CNPq outorga anualmente entre 5 a 10 títulos de pesquisador emérito a pessoas da comunidade científica pelo conjunto de realizações ou pela sua obra e dedicação ao setor científico e tecnológico e pelos renomes dos agraciados junto à comunidade científica dos setores onde atuam os mesmos (http://www.cnpq.br/web/guest/agraciados/).

Para tornar um pouco mais entendível essa filosofia de vida que eu tenho mantido e aperfeiçoado desde minha juventude até o momento presente em relação ao saber e ao seu compartilhamento, eu lhes ofereço para leitura alguns documentos interessantes dentre os meus Relatos de Vida, que reforçam e descortinam esse tipo de conceito de "aprender e ensinar", usando os recursos que melhor possam servir para a aceleração e difusão desses dois objetivos:

Celso Foelkel: Propagando conhecimento. *(Spreading knowledge).* Entrevista. Revista B.Forest 6(61): 09 – 24. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_B.Forest_61_Celso+Foelkel.pdf
e
https://revistabforest.com.br/2019/11/b-forest-a-revista-eletronica-do-setor-florestal-edicao-61-ano-06-n-10-2019/

GT-20: Grupo de Trabalho de Documentação em Celulose e Papel. C. Foelkel. In: Eucalyptus Newsletter nº 44. 16 pp. (2013)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/news44_GT20.pdf

Google do eucalipto e do pinus. T. Santi. Revista O Papel (Maio): 44 - 47. (2012)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/google%20do%20eucalipto%20e%20do%20pinus.pdf

Celso Foelkel. Mestre e aprendiz. S. Pimentel. Revista Celulose & Papel 13(54): 25 – 27. (1996)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Entrevista%20Celso%20Foelkel%20%20Revista%20Celulose%20e%20Papel%20%201996.pdf
e
http://www.eucalyptus.com.br/Eucalyptus+Newsletter57/54_Revista+C&P.pdf

Um pouco agora sobre o surgimento de um curso focado em ensinar a aprender usando o conhecimento disponível na web

Quando eu iniciei as atividades da minha empresa Grau Celsius, passei a interagir mais fortemente com o CENEX – Centro de Excelência Empresarial, onde eu ocupara posições no conselho da entidade e depois passei a atuar como consultor e apresentador de cursos, palestras e gestão de programas. O CENEX é uma empresa gaúcha que tem a finalidade de desenvolver qualificações e capacitações de gestão empresarial em executivos, em especial para aqueles de suas empresas e organizações associadas.

Não me recordo bem como surgiu a ideia de se criar um "**Curso de Gestão da Informação para a Competitividade**", para ser ministrado para executivos que realizavam treinamento empresarial através do CENEX. Muito provavelmente isso se devia ao surgimento do Google e ao pouco conhecimento que as pessoas tinham sobre o uso da internet naquela época. Como eu trabalhava com muita propriedade esse assunto, criar um curso para acelerar o aprendizado sobre a "gestão do conhecimento" foi uma consequência mais do que normal naquele momento.

Minha missão com esse curso era ensinar os participantes o valor e o acesso da informação para atuação na vida empresarial e mesmo diária. O Google estava surgindo para o mundo, era quase desconhecido no meio empresarial no início desse século e eu o dominava muito bem, usando-o como vetor para aprender e saber. Com foco em associar a gestão do conhecimento com as atividades empresariais, o módulo foi um sucesso até que outras demandas surgiram com a popularização do Google, da internet e de suas virtudes para captação e recuperação da informação.

O curso foi realizado diversas vezes entre os anos 1999 a 2003, geralmente em Bento Gonçalves, Lajeado ou Caxias do Sul, contando com cerca de 20 a 25 participantes por sessão, cada um deles com seu computador ligado na internet para a gente praticar a busca do saber através de exercícios lúdicos colocados entremeados com a parte teórica e expositiva do curso.

Mais informações sobre esse curso, inclusive com os materiais utilizados no mesmo, podem ser encontradas na nossa publicação a seguir referenciada:

Relatos de Vida. CENEX – Centro de Excelência Empresarial. C. Foelkel. In: PinusLetter nº 40. 13 pp. (2013)

http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/PinusLetter40_CENEX.pdf

Os desafios da gestão do conhecimento na era da informação. Entrevista Celso Foelkel. CENEX - Elite nº 21. 03 pp. (2000)

http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/GestaoConhecimentoEraInformacao.pdf

Aula do Curso "Gestão da Informação para a Competitividade"
CENEX – Centro de Excelência Empresarial

Módulo "Gestão da Informação e do Conhecimento"
PPGF – Programa de Preparação de Gestores Florestais
IPEF - Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais

Em 2011, tive uma alegria e um privilégio por ter sido convidado pelo IPEF, através do meu estimado amigo e professor Dr. Luiz Ernesto George Barrichelo, para ministrar um módulo em todas as edições que aconteceram até o momento no PPGF – Programa de Preparação de Gestores Florestais desse instituto. Esse programa foi desenvolvido pelo IPEF para permitir que recém-formados Engenheiros Florestais, oriundos de diversas universidades brasileiras, após uma criteriosa seleção de cada um deles (as), possam realizar um programa de desenvolvimento em gestão florestal com interação tecnológica, que vai lhes trazer uma grande motivação a aceleração de desempenho em suas futuras atividades profissionais.

Conheçam mais sobre esse programa e sobre o IPEF em:
https://www.ipef.br/gestores/ (Programa Preparação de Gestores Florestais)
e
https://www.youtube.com/watch?v=8253yfoDT0Y&feature= (Sobre o IPEF)

Como não poderia deixar de ser, minha colaboração versa exatamente sobre a importância da gestão da informação e do conhecimento para o sucesso na competitividade das empresas e no exercício da vida profissional. Experiência e paixão não me faltam para trovar sobre isso aos que estão se iniciando no exercício da profissão de engenharia florestal. Pelo que percebo, tenho tocado os corações e cérebros dos alunos com minha entusiasmada fala - até mesmo tenho recebido homenagens simpáticas e honrosas dos alunos.

Primeira Turma - PPGF – 2011

Sobre o IPEF, que é parte importante e vital ao longo de toda minha carreira, compartilho com vocês algumas escritas que elaborei sobre a minha história junto a esse instituto:

Relatos de Vida. IPEF – Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais. C. Foelkel. In: Eucalyptus Newsletter nº 47. 12 pp. (2015)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/IPEF/News47_Relatos_Vida_IPEF.pdf

IPEF – A integração científica e tecnológica em benefício do setor de base florestal e da sociedade. C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 47. Arquivo em PowerPoint: 31 slides. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/outros/IPEF_Relatos_de_vida_2015.pdf

ABTCP/IPEF+ESALQ - Encontrando Parcerias Produtivas em Benefício dos Setores de Base Florestal e Celulósico-Papeleiro. C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 68. 84 pp. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/news/pt_mar19.pdf

Também lhes trago algumas fotos de alguns desses grupos de engenheiros florestais, recém-formados na época do meu módulo, mas dos quais, muitos já estão ocupando posições de destaque em nosso setor de base florestal, em função de suas qualificações e entusiasmo. Infelizmente não disponho de fotos de todos os grupos, mas isso pode ser encontrado nas publicações IPEF Express, disponíveis no website do instituto no endereço:

https://www.ipef.br/ipefexpress/

Com o auxílio do nosso amigo Google, é possível se encontrar as reportagens individualizadas sobre cada uma das turmas a partir de 2011 através da seguinte pesquisa na web:

https://www.google.com.br/search?biw=1280&bih=578&sxsrf=ALeKk013TrO3wul6DR-jIHfQ2TzYQzCHuQ%3A1582226824955&ei=iN1OXrruOc_G5OUPn9-mmAc&q=site%3Ahttps%3A%2F%2Fwww.ipef.br%2Fipefexpress%2F+ppgf&oq=site%3Ahttps%3A%2F%2Fwww.ipef.br%2Fipefexpress%2F+ppgf&gs_l=psy-ab.12...0.0..17912...0.0..0.153.267.0j2.....0.....gws-wiz.HavuGomks5A&ved=0ahUKEwi60uue7uDnAhVPI7kGHZ-vCXMQ4dUDCAs

Turma do PPFF 2020

Materiais distribuídos aos alunos e que fazem parte da versão 2020 do módulo "Gestão da Informação e do Conhecimento" no PPGF do IPEF, com palestras, sugestões de textos para leitura e alguns exercícios de aula

É exatamente o material apresentado e referenciado aos alunos em sua versão de 2020 que estarei lhes trazendo e disponibilizando a seguir.

Celsius Degree / Grau Celsius
Negócios em Gestão do Conhecimento

IPEF

Curso ou Módulo "Gestão da Informação e do Conhecimento. C. Foelkel. PPGF - Programa de Preparação de Gestores Florestais. IPEF – Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais. Arquivos em PPT/PDF. (2020)

- Arquivo 01_IPEF- Gestão da Informação – Abertura do curso. (02 pp. – 94 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/01_Gestao+Informacao.pdf

- Arquivo 02_Lições para o futuro. (Apresentação em PowerPoint: 06 slides – 1,2 MB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/02_Futurando_nosso+futuro.pdf

- Arquivo 03_Exercício de aquecimento – *Buscando agulhas no palheiro.* (08 pp. – 150 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/03_Exercicio+Buscar+Agulhas+Palheiro.pdf

- Arquivo 04_Exercício de aquecimento – Desafiando os alunos. (01 pp. – 200 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/04_Desafiando+os+alunos.pdf

- Arquivo 04A_Compartilhando conhecimentos através da web – Eucalyptus Online Book & Newsletter. (01 pp. – 1,4 MB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/04A__Eucalyptus_Online_Book_Leaflet+Original.pdf

- Arquivo 04C_Compartilhando conhecimentos através da web – Eucalyptus Online & PinusLetter. (01 pp. – 1,4 MB)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/FLYER_EucaPinus2008_Vers%E3o%20final.pdf

- Arquivo 04B_Website Traffic via Alexa Rank Checker. (01 pp. – 410 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/04B_Website+Traffic_Alexa+Rank.pdf

- Arquivo 05_Relato de Vida: GT-20: Grupo de Trabalho de Documentação em Celulose e Papel. (16 pp. – 380 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/news44_GT20.pdf

- Arquivo 06_Bibliotecas virtuais e portais científicos para o setor de base florestal. (09 pp. – 540 KB)

http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/Pinus47_Portais+Bibliotecas+Virtuais.pdf

- Arquivo 07_*Flashes* históricos sobre o curso de pós-graduação em tecnologia de celulose e papel criado em 1977 na UFV – Universidade Federal de Viçosa. (15 pp. – 4,8 MB)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/ufv/Flashes%20Historicos%20do%20Curso%20de%20Pos-Graduacao%20em%20Celulose.pdf

- Arquivo 08_Humanizando nossas empresas. (03 pp. – 3,9 MB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_Humanizando+Empresas.pdf

- Arquivo 09_Empresas e pessoas mais felizes. (02 pp. – 2,9 MB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2003_Empresas+Pessoas+Felizes.pdf

- Arquivo 10_Vamos colocar felicidade em nosso trabalho? (02 pp. – 2,1 MB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_Felicidade+Trabalho.pdf

- Arquivo 11_Sociedade em rede. (Arquivo em PowerPoint: 09 slides – 350 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/11_Sociedade+rede.pdf

- Arquivo 12_Tendências mundiais. (Arquivo em PowerPoint: 11 slides – 550 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/12_Tendencias+mundiais.pdf

- Arquivo 13_Sociedade do amanhã. (Arquivo em PowerPoint: 28 slides – 800 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/13_Sociedade+Amanha.pdf

- Arquivo 14_Capital intelectual. (Arquivo em PowerPoint: 41 slides – 1 MB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/14_Gestao+Informacao+Conhecimento.pdf

- Arquivo 15_Caminhando para o futuro: empresas, pessoas e conhecimentos. (Arquivo em PowerPoint: 33 slides – 430 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/15_Empresas+Conhecimentos+Futuro.pdf

- Arquivo 16_Negócios e tecnologias. (Arquivo em PowerPoint: 08 slides – 610 KB)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/16_Tecnologias+Futuro.pdf

- Arquivo 17_O Profissional do futuro para o setor de base florestal. (26 pp. – 1,3 MB)

http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/PinusLetter51_Profissional+do+Futuro.pdf

- Arquivo 18_ Processo reflexivo sobre como atacar um problema e o converter em uma oportunidade. (03 pp. – 110 KB)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Processo_reflexivo_para_atacar_um_problema.pdf

- Arquivo 19_ Resgates históricos e tecnológicos para o setor de base florestal. (Arquivo em PowerPoint: 27 slides – 5,2 MB)

http://celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/2018_%20IPEF_50_Anos_RESGATES_HISTORICOS_TECNOLOGICOS_FOELKEL.pdf

Outros materiais auxiliares utilizados em aula ou disponibilizados para leitura posterior

A dualidade humana nos temas conflituosos. Exemplo: **Cadernos do Diálogo Florestal: "A Silvicultura e a Água: Ciência, dogma e desafios"**. Walter de Paula Lima. 68 pp. (2010)

https://www.ipef.br/hidrologia/cadernos-do-dialogo-volume-1-agua-e-silvicultura.pdf (Publicação original de 2010 na íntegra para *downloading*)

e

http://dialogoflorestal.org.br/wp-content/uploads/2018/05/cadernos-do-dialogo1-agua-e-silvicultura.pdf (Publicação original de 2010 na íntegra para *downloading* - A reedição de 2015 desse caderno do Diálogo Florestal não foi encontrada na web)

e

http://www.sinpapel.com.br/noticias/nacionais/a-silvicultura-e-a-agua (Opinião favorável)

e

https://wrm.org.uy/pt/artigos-do-boletim-do-wrm/secao3/analise-critica-do-trabalho-a-silvicultura-e-a-agua-ciencia-dogmas-desafioswalter-de-paula-lima-2010/ (Opinião desfavorável)

Das velhas engrenagens à inteligência artificial para mover as máquinas. Reportagem de Capa. Primeiro tema da série "O estado da arte tecnológico" – Automação e Controles, Engenharia e Consultoria Especializada. Revista O Papel (Junho): 56 – 63. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Inteligencia+Artificial.pdf

A química do setor e os desafios da Indústria 4.0. Reportagem de Capa. Segundo tema da série "O estado da arte tecnológico" - Produtos Químicos e Afins. Revista O Papel (Julho): 48 – 58. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Quimicos+Setor+Celulose+Papel.pdf

Conceitos da quarta revolução industrial na mobilidade da produção do setor. Reportagem de Capa. Terceiro tema da série "O estado da arte tecnológico" - Equipamentos, Máquinas e Acessórios; Manutenção e Montagens; Equipamentos de Segurança. Revista O Papel (Agosto): 64 - 71. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Quarta+Revolucao+Industrial_C&P.pdf

A Grau Celsius e o Fórum Aberto de Perguntas e Respostas "Pergunte ao Euca Expert" – "Ask the Euca Xpert". C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 67. 156 pp. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/news/pt_fev19.pdf

World *Eucalyptus* Conferences – Conferências Mundiais do Eucalipto. C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 62. 71 pp. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/news/pt_set18.pdf

Desenvolvendo a integração entre pesquisadores, cientistas e empreendedores no setor de base florestal. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 56: 20 - 21. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Pesquisadores+Cientistas+Empreendedores.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicelpa_Desenvolvendo+Integrando_Pesquisadores+Cientistas+Empreendedores.pdf

Qualificando pesquisadores: Propondo competências para o sucesso do processo de inovação setorial. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 57: 12 - 13. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicelpa_Qualificando_pesquisadores.pdf

Projeto Grau Celsius sobre "Resgate histórico & tecnológico para o setor brasileiro de base florestal plantada". C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 59. 20 pp. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/news/pt_fev18.pdf

Rede de Inovação ABTCP. Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 44 slides. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_ABTCP_Rede+Inovacao.pdf

Relatos de Vida de Celso Foelkel. **Participação em bancas universitárias: Orientação, defesa e avaliação de teses e dissertações.** C. Foelkel. In: PinusLetter nº 51. 11 pp. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/news/PinusLetter51_Relatos_de_Vida_Bancas_Teses_Universitarias.pdf

Indústria do futuro. C. Martin. O Papel (Março): 46 – 57. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Industria+futuro_O+Papel.pdf

Indústria do futuro: A visão dos fabricantes de celulose. T. Santi. O Papel (Maio): 55 - 60. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_ABTCP_Industria+Futuro_Visao+Fabricantes.pdf

Indústria do futuro sob o olhar dos fornecedores. C. Martin. O Papel (Maio): 68 - 72. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_ABTCP_Industria+Futuro_Visao+Fornecedores.pdf

A evolução tecnológica do setor de celulose e papel no Brasil. E.S. Campos; C. Foelkel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 228 pp. (2016)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2017_Livro_EvolucaoTecnologica_Celulose_Papel_Brasil.pdf

Cálculos, problemas e balanços aplicados ao setor de produção de celulose e papel de eucalipto: *Parte 01*: Uma centena de exemplos sobre qualidade e suprimento de madeira e processo de fabricação de celulose (Linha de fibras). C. Foelkel. Eucalyptus Online Book. Capítulo 38. 177 pp. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/eucaliptos/PT38_Calculos_Setor_Madeira_Celulose.pdf

O papel no mundo digital. C. Foelkel. In: Eucalyptus Newsletter nº 47. 26 pp. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/news47_Mundo_Digital.pdf

15 previsões certeiras de Bill Gates feitas em 1999 para o futuro da web. L. Müller. Tecmundo. (2015)

https://www.tecmundo.com.br/futuro/78461-15-previsoes-certeiras-bill-gates-feitas-1999-futuro-web.htm

Caminhando para o futuro. Empresas e conhecimentos. C. Foelkel. Encontro do GT-20. Congresso Anual ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 31 slides. (2004)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/GT20.Empresas.%20conhecimentos.%20futuro.pdf

Conhecimento, competitividade & renovação empresarial. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Curso CENEX - Centro de Excelência Empresarial. Apresentação em PowerPoint: 296 slides. (2003/2004)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/Palestra%2004.pdf

Gestão da informação e do conhecimento. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Curso CENEX - Centro de Excelência Empresarial. Apresentação em PowerPoint: 233 slides. (2002/2003)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/Palestra%2003.pdf

Sociedade em rede. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Apresentação em PowerPoint: 179 slides. (2001/2002)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/Palestra%2014.pdf

Sociedade das emoções. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Apresentação em PowerPoint: 15 slides. (2001/2002)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/Palestra%2008.pdf

Sociedade do amanhã: Lições para o futuro. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Apresentação em PowerPoint: 39 slides. (2001/2002)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/Palestra%2009.pdf

Sociedade do amanhã: Novos usos e costumes do cidadão. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Apresentação em PowerPoint: 42 slides. (2001/2002)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/Palestra%2010.pdf

Negócios e tecnologias. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Apresentação em PowerPoint: 176 slides. (2001/2002)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/Palestra%2011.pdf

A empresa na velocidade do pensamento. B. Gates. Companhia das Letras. 450 pp. (1999)

https://www.google.com/search?q=%22a+empresa+na+velocidade+do+pensamento%22&tbm=isch&ved=2ahUKEwi906THm-3nAhV4JrkGHZCgCuYQ2-cCegQIABAA&oq=%22a+empresa+na+velocidade+do+pensamento%22&gs_l=img.3..0i30j0i24l2.14494.19332..19800...0.0..0.108.209.0j2.....0....1..gws-wiz-img.MBBIXwqTtpk&ei=qIdVXr3WDfjM5OUPkMGqsA4&bih=625&biw=1366

A sociedade em rede. M. Castells. Editora Paz e Terra. 617 pp. (1999)

http://www.egov.ufsc.br/portal/conteudo/sociedade-em-rede-5

e

https://www.comunidadeculturaearte.com/a-sociedade-da-informacao-em-rede-aos-olhos-de-manuel-castells/

The rise of the network society. M. Castells. Wiley-Blackwell Publisher. 481 pp. (1996)

https://www.amazon.com/Rise-Network-Society-Information-Age-dp-1557866171/dp/1557866171/ref=mt_paperback?_encoding=UTF8&me=&qid=

O desafio do gerenciamento do futuro: Pessoas e tecnologia. M.J. Silva. Revista Celulose e Papel 13(53): 07 – 12. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1996_Pessoas+Tecnologias.pdf

A estrada do futuro. W.H. Gates; N. Myhrvold; P. Rinearson. Companhia das Letras. 350 pp. (1995)

https://www.passeidireto.com/arquivo/53024041/25788638-livro-pdf-a-estrada-do-futuro-bill-gates/37

e

https://brsweb.wordpress.com/2012/05/30/resumo-do-livro-a-estrada-do-futuro-bill-gates/

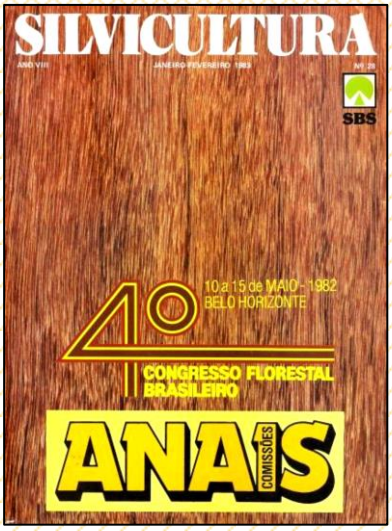
e

http://egov.ufsc.br/portal/sites/default/files/anexos/13772-13773-1-PB.pdf

Nosso futuro necessariamente deverá abrigar árvores e madeiras

Cabe a nós garantir essa rota de ecoeficiência ambiental através dos melhores conhecimentos técnicos e científicos

Para atingir um futuro viável, o exercício contínuo da busca e prática do saber é fundamental



MUITO OBRIGADO, AMIGOS

A presente edição de nossa PinusLetter procurou compartilhar informações sobre como acessar e valorizar os conhecimentos como forma de promover o desenvolvimento de pessoas e organizações. Também se buscou mostrar a importância de que as pessoas atuem como equipes motivadas, cada qual respeitando os demais e a organização, principalmente em relação a valores pessoais e coletivos, bem como para a colaboração no preenchimento das necessidades de felicidade pessoal e relacional, integradas ao aperfeiçoamento profissional e comportamental.

Com isso, espero estar compartilhando, com aqueles que tiverem interesse, uma filosofia de relacionamento entre pessoas, onde as trocas de conhecimentos possam ajudar a que respostas sejam encontradas, não apenas para os problemas tecnológicos, mas também para os relacionais, pessoais e os tipicamente característicos dos seres humanos na sua essência.

Aproveito para agradecer às inúmeras pessoas que assistiram ao curso ao longo dessas duas décadas e que me ajudaram a ir melhorando o conteúdo do mesmo ao longo de sua história de criação.

Obrigado a vocês todos que se interessarem por ler, armazenar ou conhecer, mesmo que através de uma simples

espiadela, esse conjunto de arquivos e comentários que embasam o curso que estamos colocando para acesso público. Fico feliz e orgulhoso por estar merecendo a atenção de vocês.

Um abraço, muito obrigado e sucessos a todos nessa necessária busca de um futuro melhor, tendo no conhecimento compartilhado uma das forças motrizes para a evolução e desenvolvimento.

PinusLetter é um informativo técnico, com artigos e informações acerca de tecnologias florestais e industriais e sobre a Sustentabilidade das atividades relacionadas ao ***Pinus*** e a outras coníferas de interesse comercial

Coordenação e Redação Técnica - **Celso Foelkel**

Editoração - **Alessandra Foelkel**

GRAU CELSIUS: Tel.(51) 99947-5999

Copyrights © 2017-2021 - celso@celso-foelkel.com.br

A **PinusLetter** é apoiada por uma rede de empresas, organizações e pessoas físicas.

Conheça-os em http://www.celso-foelkel.com.br/pinusletter_apoio.html

---

As opiniões expressas nos artigos redigidos por **Celso Foelkel** e por outros autores convidados e o conteúdo dos websites recomendados para leitura não expressam necessariamente as opiniões dos patrocinadores, facilitadores e apoiadores.

Caso você queira **conhecer mais sobre a PinusLetter**, visite o endereço http://www.celso-foelkel.com.br/pinusletter.html

---

Descadastramento: Caso você **não queira continuar recebendo** a **PinusLetter**, envie um e-mail de cancelamento para celso.foelkel@eucalyptus.com.br

---

Caso esteja interessado em **apoiar ou patrocinar** a PinusLetter, envie uma mensagem de e-mail demonstrando sua intenção para celso.foelkel@eucalyptus.com.br

---

Caso queira se cadastrar para passar a receber as próximas edições da **PinusLetter -** bem como do **Eucalyptus Online Book & Newsletter,** clique em **Registrar-se**

Para garantir que nossos comunicados cheguem em sua caixa de entrada, adicione o domínio **@abtcp.org.br** ao seu catálogo de remetentes confiáveis de seu serviço de mensagens de e-mail.