



*Extraído de:*

**PinusLetter nº 48 - Dezembro de 2016**

**Uma realização:**



**Autoria: Celso Foelkel**

---

**Organizações facilitadoras:**



**ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel**



**IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores**



**IPEF – Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais**

---

**Empresas e organizações patrocinadoras:**



**Fibria**



**ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel**



**ArborGen Tecnologia Florestal**



**CENIBRA – Celulose Nipo Brasileira**



**CMPC Celulose Riograndense**



**IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores**



**Klabin**



**Lwarcel Celulose**



**Solenis**



**Stora Enso Brasil**

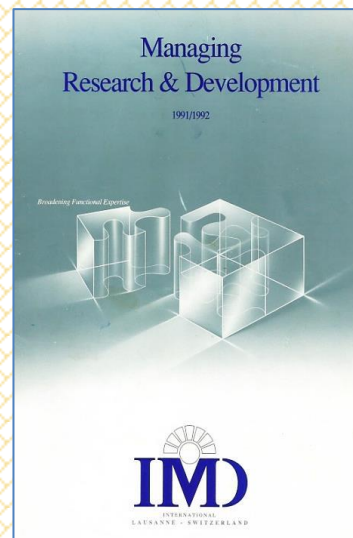
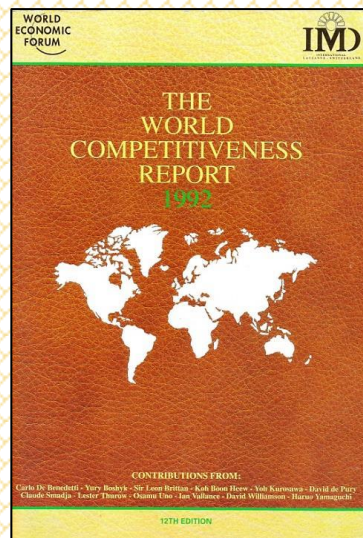


**Suzano Papel e Celulose**





## Relatos de Vida



*IMD – International Institute for Management Development*

Lausanne – Suíça

**IMD – Business School** é uma das mais tradicionais escolas de administração de empresas do nosso mundo global competitivo. Seu renome tem sido conquistado graças à qualidade de seus cursos, qualificação dos docentes e estratégia de abordar tópicos de relevância, como inovação estratégica, competitividade e liderança para executivos. Também são muito renomados os seus estudos de caso empresariais e de países em busca de competitividade e orientação estratégica.

Em início dos anos 90's, eu estava extremamente envolvido em converter o Centro Tecnológico da Riocell em uma unidade de negócios para atendimento tanto da Riocell, como de todo o grupo Klabin e também clientes externos, do Brasil, Indonésia, Chile, etc., como acabou acontecendo em diversas situações.

Nessa época, eu já havia realizado diversos treinamentos executivos e de gestão tecnológica em entidades renomadas no Brasil, como no IEA - Instituto de Economia e Administração da Universidade de São Paulo, CENEX – Centro de Excelência Empresarial, ANPEI – Associação Nacional de Pesquisa e Desenvolvimento das Empresas Inovadoras, dentre outros tantos. Também era comum a minha participação em eventos de natureza tecnológica no Brasil, dentre os quais se destacavam os Simpósios de Gestão da Inovação Tecnológica do PACTO – Programa de Administração em Ciência e Tecnologia do Instituto de Administração da USP – Universidade de São Paulo, bem como em cursos, seminários, e demais eventos sobre a temática de inovação tecnológica, principalmente junto a entidades de classe, federações e confederação da indústria. Entretanto, faltava ainda algo em nível de intercâmbio global de conhecimentos.

As atenções minha e da diretoria da Riocell focaram então o IMD para alguns treinamentos de executivos da empresa, em cursos de MBA e correlatos. Dessa forma, após um primeiro contato com professores do IMD, que havia acontecido em 1989, em um workshop organizado pela empresa WB – Württemberg (Professor e amigo Werner Ketelhöhn e professor Peter Killing do IMD), eu acabei optando por realizar um curso intensivo em Lausanne, no IMD, que seria contemplado pelo programa “Managing Research & Development”. Foi realmente uma decisão muito acertada, pois em um curso rápido de apenas duas semanas, tive oportunidade de interagir com grandes mestres e com gestores de inovação e tecnologia de inúmeros grandes centros de pesquisa de empresas tecnológicas, localizados e atuando em inúmeros países, dos quais destaco: Alemanha, Finlândia, Índia, Indonésia, África do Sul, Austrália, Holanda, Suíça, Bélgica, Suécia e Itália. Dentre as amizades construídas e fortalecidas, gostaria de relembrar os momentos de bons diálogos técnicos com qualificados gestores de tecnologia e pesquisadores tais como: Gerrit van Wyk, Johan de Beer e Robin Carter (CSIR Forestry – South Africa); André Cabelli e Jim Peacock (CSIRO – Austrália), Klaus Piening e Hans Sixl (Hoechst – Alemanha), Raden Sumantri (Pertamina – Indonésia), etc. A destacar também a eficiente e qualificada coordenação e liderança do Dr. Georges Haour, diretor desse programa de treinamento executivo.

Para que conheçam melhor sobre esse renomado instituto de treinamento e desenvolvimento de executivos, disponibilizo a seguir alguns endereços de web para que se possa navegar e baixar informações para maior conhecimento da instituição e de seus programas:

<http://www.imd.org/> (Website institucional – em Inglês)

e

<http://www.imd.org/executive-education/program-finder/?tab=2&filters=53> (Programas de cursos – em Inglês)

e

<http://www.imd.org/research/publications/> (Publicações – em Inglês)

e

<http://www.imd.org/wcc?tea4=true> (“IMD World Competitiveness Center” – em Inglês)

e

<http://www.imd.org/news/wcc/2016/sep.htm> (“IMD World Competitiveness Yearbook – Ranking 2016” - em Inglês)

e

<http://www.imd.org/infocenter/home/> (Centro de Informações – em Inglês)

e



[http://www.imd.org/contentassets/81fea884a2c041159564393ffeac6acb/online\\_emba\\_application\\_form.pdf](http://www.imd.org/contentassets/81fea884a2c041159564393ffeac6acb/online_emba_application_form.pdf) (Curso online: "Executive MBA" – em Inglês)

e

<http://www.imd.org/mba/> ("MBA – Master of Business Administration" – em Inglês)

e

[https://www.imd.org/programs/oep/upload/IMD\\_Program\\_Activities.pdf](https://www.imd.org/programs/oep/upload/IMD_Program_Activities.pdf) (IMD - Programas e Serviços – em Inglês)

e

<https://www.facebook.com/imdbschool/> (IMD no Facebook – em Inglês)

e

[https://www.linkedin.com/uas/login?trk=sentinel\\_org\\_block&session\\_redirect=https%3A%2F%2Fwww.linkedin.com%2Fedu%2Fimd-business-school-10922](https://www.linkedin.com/uas/login?trk=sentinel_org_block&session_redirect=https%3A%2F%2Fwww.linkedin.com%2Fedu%2Fimd-business-school-10922) (IMD no LinkedIn – em Inglês)

e

<http://rankings.ft.com/businessschoolrankings/imd> (Ranking do IMD pelo Financial Times – em Inglês)

e

<http://www.imd.org/alumni> (Página dos ex-alunos - em Inglês)

Informações adicionais sobre o IMD podem ser obtidas através da Enciclopédia Virtual Wikipédia:

**IMD – International Institute for Management Development.** Enciclopédia Livre Wikipédia. Acesso em 20.11.2016:

[https://en.wikipedia.org/wiki/International\\_Institute\\_for\\_Management\\_Development](https://en.wikipedia.org/wiki/International_Institute_for_Management_Development) (em Inglês)

Finalmente, coloco algumas referências de arquivos e de websites que se relacionam diretamente à temática da gestão da inovação tecnológica e da pesquisa e desenvolvimento em cursos do IMD. O programa que realizei em 1992 foi descontinuado, porém substituído e atualizado por dois programas mais focados em gestão da inovação estratégica, conforme pode ser acompanhado pelos documentos a seguir relacionados:

<http://www.imd.org/glc/online-business-courses/being-innovative/> (Curso online – **"Being innovative"** – em Inglês)

e

[https://www.imd.org/globalassets/\\_public-for-all-sites/brochures/glcs/imd\\_bi\\_brochure-2016-web.pdf](https://www.imd.org/globalassets/_public-for-all-sites/brochures/glcs/imd_bi_brochure-2016-web.pdf) (Brochura do curso online – **"Being innovative"** – em Inglês)

<http://www.imd.org/executive-education/dsi/strategic-innovation/description-dates-fees/> (Curso: **"Driving Strategic Innovation"** – em Inglês)

e

[http://www.imd.org/programs/oep/execution/dsi/upload/imd\\_dsi\\_brochure.pdf](http://www.imd.org/programs/oep/execution/dsi/upload/imd_dsi_brochure.pdf) (Brochura do curso: **"Driving Strategic Innovation"** – em Inglês)

**Brochura: Managing R&D.** (Curso já descontinuado). IMD – International Institute for Management Development. 11 pp. (1992)

[http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/MRD\\_Brochure\\_IMD\\_1992.pdf](http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/MRD_Brochure_IMD_1992.pdf) (em Inglês)



Professor Georges Haour  
Fonte: Innovating the Swiss way.

<http://www.imd.org/research/challenges/TC015-12.cfm>



---

**PinusLetter** é um informativo técnico, com artigos e informações acerca de tecnologias florestais e industriais e sobre a Sustentabilidade das atividades relacionadas ao **Pinus** e a outras coníferas de interesse comercial

Coordenação e Redação Técnica - **Celso Foelkel**

Editoração - **Alessandra Foelkel**

**GRAU CELSIUS**: Tel.(51) 9947-5999

Copyrights © 2012-2016 - [celso@celso-foelkel.com.br](mailto:celso@celso-foelkel.com.br)

---

A **PinusLetter** é apoiada por uma rede de empresas, organizações e pessoas físicas.

Conheça-os em [http://www.celso-foelkel.com.br/pinusletter\\_apoio.html](http://www.celso-foelkel.com.br/pinusletter_apoio.html)

---

As opiniões expressas nos artigos redigidos por **Celso Foelkel** e por outros autores convidados e o conteúdo dos websites recomendados para leitura não expressam necessariamente as opiniões dos patrocinadores, facilitadores e apoiadores.

---

Caso você queira **conhecer mais sobre a PinusLetter**, visite o endereço <http://www.celso-foelkel.com.br/pinusletter.html>

---

**Descadastramento:** Caso você **não queira continuar recebendo a PinusLetter**, envie um e-mail de cancelamento para [foelkel@via-rs.net](mailto:foelkel@via-rs.net)

---



---

Caso esteja interessado em **apoiar ou patrocinar** a PinusLetter, envie uma mensagem de e-mail demonstrando sua intenção para [foelkel@via-rs.net](mailto:foelkel@via-rs.net)

---

Caso queira se cadastrar para passar a receber as próximas edições da **PinusLetter** - bem como do **Eucalyptus Online Book & Newsletter**, clique em **Registrar-se**

---

Para garantir que nossos comunicados cheguem em sua caixa de entrada, adicione o domínio **@abtcp.org.br** ao seu catálogo de remetentes confiáveis de seu serviço de mensagens de e-mail.

---

